

Agenda

Møde: Bestyrelsesmøde

Dato: Torsdag den 10. september 2026 kl. 16.00

Sted: Snekkersten Skotterup Sejlklub

Deltagere bestyrelsen: Jens Rask (JR), Nicolai Aistrup Pedersen (NP), Tue Steen Andersen (TA), Michael Rasmussen (MR) og Nicolai Vædele (NV)

Deltagere sekretariatet: Anders Kristensen (AK), Bettina Pyndt (BP)

Afbud: Jørgen Thorsell (JT), Nathalia Nyeland (NN), Lene Holm (LH)

16.30	1. Godkendelse af dagsorden Bestyrelsen tog stilling til mødets dagsorden og forløb. Agenda blev godkendt.
	2. Referat fra sidste møde Referatet fra bestyrelsesmødet den 3. juni 2026. Godkendt på Teams og var offentliggjort, ingen yderligere bemærkninger.
16.35	3. Orientering af Direktør AK Eliteafdelingen Der blev orienteret om den igangværende omstrukturering i eliteafdelingen. Arbejdet med fordeling af opgaver er i gang. AK udtrykte tilfredshed med processen og vurderede, at arbejdet bevæger sig i en positiv retning. Interessepolitik Der blev orienteret om en nylig afgørelse fra Ankestyrelsen vedrørende kommunalt støttede faciliteters mulighed for udlejning. Afgørelsen indebærer, at foreninger ikke må foretage kommerciel udlejning af faciliteter, der modtager kommunal støtte. Dette kan få betydelige konsekvenser for sejlklubber og øvrige idrætsforeninger, som i dag har indtægter fra udlejning af faciliteter. Bestyrelsen drøftede de potentielle konsekvenser af afgørelsen og understregede behovet for, at der arbejdes politisk for at finde en løsning. Der blev peget på, at sagen ikke alene berører sejlklubber, men hele foreningslivet. Dansk Sejlunion vil fortsat arbejde for, at sagen prioriteres hos DIF og de relevante politiske aktører. Der blev desuden givet udtryk for en oplevelse af, at interessevaretagelse ofte handler om at forhindre forringelser frem for at skabe udvikling, og at der derfor er behov for øget fokus og fremdrift i samarbejdet med DIF. APV Resultaterne af den seneste arbejdspladsvurdering (APV) blev gennemgået. Undersøgelsen viser generelt høj trivsel og tilfredshed blandt medarbejderne i Dansk Sejlunion. APV gennemføres hvert tredje år.
16.50	4. Nyt talentkoncept v/AK

	AK orienterede om det igangværende arbejde med udviklingen af talentkonceptet. Der afholdes dialogmøde i Rungsted i forbindelse med afviklingen af Ungdoms-DM. Formålet er at indhente input og feedback fra relevante interessenter. Efter dialogmødet vil de indkomne tilbagemeldinger blive indarbejdet, og talentkonceptet vil blive finpudset. Herefter rettes fokus mod implementeringen og det videre arbejde med at etablere og udvikle talentcentre.
17.10	5. Økonomi - regnskab 31. August og estimat for året v/AK Der blev orienteret om regnskabet pr. 31. august 2026. Resultatet er ca. 2 mio. lavere end på samme tidspunkt sidste år, men udviklingen er i tråd med et forventede budget. Forskellen skyldes primært højere lønomkostninger i de første 8 måneder sammenlignet med 2025. Likviditeten er fortsat tilfredsstillende. De likvide midler udgør ca. 15 mio. kr., hvilket er ca. 4 mio. kr. højere end på samme tidspunkt sidste år. AK påpegede en udfordring med manglende rettidig indlevering af udlæg og afregninger fra eliteafdelingen. Dette vanskeliggør den løbende økonomiopfølgning og prognoseudarbejdelse. Estimat for 2026 er blevet gennemarbejdet med medarbejdere og afdelinger med udgangspunkt i regnskab ÅTD. Forventningen til årets resultat er et overskud i intervallet 100 t.kr til 200 t.kr. Der er en række afvigelser, som er eller vil blive håndteret. Følgende afvigelser er væsentlig information: • Kontingentindtægter er 325 t.kr lavere end budget • Indtægter fra Team Danmark er 900 t.kr højere end budget • IT-udviklingsomkostninger er væsentlig højere end budget • Der er nogle større afskrivninger end budgetteret som følge af lidt flere investeringer i joller og både og lidt højere indkøbspriser end budgetteret • Der er fortsat en forventning om en negativ pengestrøm på ca. 2 mio. Det kan muligvis reduceres med ca. 0,5 mio. kr. dersom den opsparede støtte til talentcentre ikke udbetales i regnskabsår 2026. • Der er usikkerhed knyttet til fritidssejlerområdet, da det er første gang med et system, hvor censorer aflønnes af DS. Umiddelbart synes dækningsbidraget at følge forventningerne, da budgettet blev udarbejdet.
17.30	6. Budget og prioriteringer 2027 v/AK AK orienterede om status på arbejdet med indsatsplanen og budgetlægningen for 2027 på baggrund af de seks strategiske spor. Indsatsplanen er omsat til et arbejdsredskab, som anvendes i budgetprocessen, så prioriteringer og økonomi hænger tæt sammen. Budgetudkastet for 2027 indeholder både aktiviteter fra den gældende indsatsplan samt nye forslag og initiativer, som understøtter indsatserne. Plan og mål bliver løbende kvalificeret og prioriteret. De fleste mål er defineret i aftalen med DIF. Der skal foretages justeringer og tilføjes kommentarer, hvorefter der udarbejdes en revideret version. Planen betragtes som et dynamisk dokument frem mod mødet med DIF den 26. oktober.

	Indsatsplanen løber frem til 2029, og der er fortsat behov for at konkretisere delmålene for 2028 og 2029. Dette arbejde vil indgå på kommende personale- og bestyrelsesseminarer. Den endelige vedtagelse af delmålene skal foreligge i foråret 2027. AK orienterede om, at kommunikationsafdelingen fremover også skal beskrive, hvordan dens aktiviteter understøtter resten af organisationens indsatser. Første version af budgettet for 2027 er udarbejdet uden forhåndsmæssige begrænsninger og afspejler organisationens ambitioner i forhold til de opstillede mål. Bestyrelsen drøftede behovet for strategiske prioriteringer, da det ikke forventes muligt at gennemføre alle ønsker inden for de givne økonomiske rammer. Der blev desuden peget på usikkerhed omkring fritidssejlerområdet som følge af omlægningen af prøve- og censorsystemet i 2027. Bestyrelsen drøftede udviklingen i ungdomssejlsporten og bemærkede, at deltagelsen ved U-DM er faldende. Der var enighed om, at arbejdet med at få flere børn og unge på vandet fortsat skal have høj prioritet og indgå tydeligt i indsatsplanen. AK orienterede om arbejdet med strategiske samarbejds klubber. Målsætningen er at identificere og udvikle klubber med de nødvendige kompetencer, ressourcer og organisatoriske forudsætninger til at fungere som stærke regionale kraftcentre og understøtte udviklingen af sejlsporten lokalt og nationalt. Generelt er det blevet vanskeligere at tilvejebringe finansiering til drift og udvikling. Mulighederne for støtte fra både offentlige og private kilder opleves som begrænsede, hvilket kan nødvendiggøre justeringer af de økonomiske forudsætninger fremadrettet. Bestyrelsen understregede, at de strategiske prioriteringer skal afspejles direkte i budgettet. Beslutning Bestyrelsen tilkendegav opbakning til den beskrevne proces, hvor indsatsplan og budget udvikles parallelt og løbende kvalificeres frem mod den endelige budgetvedtagelse. Bestyrelsen vurderede, at etablering og udvikling af talentcentre er en væsentlig del af den fremtidige talentstrategi, og at området skal prioriteres yderligere. For eliteområdet blev det understreget, at budgettet bør vurderes over en toårig olympisk cyklus. Der var enighed om, at et højere aktivitetsniveau og et større underskud i året før OL (2027) i forhold til den samlede ramme kan accepteres, hvis dette modsvares af en forbedret økonomi i OL-året (2028). Der skal derfor udarbejdes et samlet toårigt budget for eliteindsatsen.
18.15	7. IT-Strategi v/NA

	NA præsenterede en status på arbejdet med den nye platform og den tilhørende strategi. Der blev orienteret om arbejdet med at sikre en transparent aftalemodel. Bestyrelsen drøftede behovet for fortsatte investeringer i IT-udvikling, herunder arbejdet med centrale stamdata, medlemsdata, loginløsninger, kursusportal og øvrige digitale platforme. Bestyrelsen drøftede desuden, hvordan Dansk Sejlunion fremadrettet skal anvende og udnytte data til gavn for både medlemsklubber, sejlere og organisationen som helhed. Bestyrelsen tilkendegav samtidig, at Dansk Sejlunion som udgangspunkt skal basere sin IT-strategi på køb og integration af eksisterende systemer frem for udvikling af egne specialløsninger. I forbindelse med den fremadrettede supportløsning blev det drøftet, om den nuværende leverandør, itm8, fortsat er den rette løsning, idet omkostningsniveauet vurderes at være højt. Et firma, som NA er ansat i, har tilkendegivet interesse i at afgive et tilbud på opgaven. Dansk Sejlunion ønsker at modtage et tilbud til sammenligning. Det blev præciseret, at NA ikke har personlig økonomiske interesser. Bestyrelsen tilkendegav desuden, at en eventuel aftale bør indeholde vilkår, der begrænser prisstigninger i aftaleperioden, herunder at prisforhøjelser over en 5-årig periode ikke bør overstige det aftalte niveau. Beslutning Der skal udarbejdes en plan med de langsigtede mål, som beskriver de ønskede anvendelser, gevinster, udviklingsmuligheder, omkostninger og tidsplaner for de digitale løsninger. Planen skal bl.a. omfatte håndtering af medlemsdata, loginløsninger, kursusportal og øvrige centrale platforme. Emnet behandles videre på det kommende bestyrelsesdøgn. Dansk Sejlunion skal eje og kontrollere egne stamdata. Dette er en vigtig strategisk prioritet.
18.30	8. Evaluering af folkemødet v/JR Bestyrelsen evaluerede Dansk Sejlunions deltagelse på Folkemødet. Deltagelsen blev vurderet som en succes, og der var bred enighed om, at Dansk Sejlunion bør deltage igen i 2027. Ambitionen er at gennemføre deltagelsen i en større skala end i 2026. Der skal arbejdes videre med mulighederne for overnatning, herunder dialog med sejlklubberne på Bornholm om indkvartering af bestyrelsen. Derudover er det et ønske at afholde et aftenarrangement som en del af aktiviteterne på Folkemødet. JR fremhævede, at organisationen fik maksimalt udbytte af deltagelsen. De videoer, Jeppe Olsen producerede under mødet, var særdeles vellykkede og har været med til at synliggøre Dansk Sejlunions tilstedeværelse og aktiviteter. Derudover høre flere sejlklubber givet udtryk for, at de værdsatte, at Dansk Sejlunion var til stede på Folkemødet.

	NV fremhævede, at deltagelsen har bidraget til at skabe værdifulde relationer til politikere og andre interessenter, hvilket allerede har givet positiv genlyd flere steder. Samtidig gav deltagelsen gode erfaringer til fremtidige arrangementer, herunder en erkendelse af, at det ikke lykkedes at samle de ønskede målgrupper i havnen i det omfang, man havde håbet. Beslutning Dansk Sejlunion deltager på Folkemødet i 2027.
	9. Rettelse i DM-statutter v/TA Bestyrelsen drøftede mulige ændringer af DM-statutterne og ønskede, at relevante dele af Dansk Sejlunions organisation arbejder videre med en revision af reglerne. Der blev særligt drøftet to emner: 1. Om klasseorganisationerne selv skal have mulighed for at beslutte, om et Danmarks mesterskab skal afvikles som et rent dansk mesterskab eller som et åbent mesterskab med deltagelse af udenlandske både. 2. Om kravet til dokumentation for klubmedlemskab kan forenkles. Efter de nuværende regler skal samtlige deltagere kunne dokumentere medlemskab af en sejlklub. AK præciserede, at deltagere fortsat skal være medlem af en klub tilknyttet World Sailing, og at Dansk Sejlunion administrerer reglerne i overensstemmelse hermed. Beslutning Der var enighed om at bede relevante dele af DS undersøge mulighederne for disse implementeringer og bede disse fremlægge et forslag til godkendelse. Det skal undersøges, om DIF-medaljer kan tildeles udenlandske besætninger, hvis disse opnår en placering som nr. 1, 2 eller 3 i et åbent Danmarks mesterskab.
	10. Beslutninger foretaget af bestyrelsen i perioden fra senest afholdt bestyrelsesmøde • Klintebjerg Efterskole er optaget som nyt medlem af Dansk Sejlunion
18.50	11. Eventuelt • B-6 er planlagt gennemført mandag den 26. oktober (Teams) • 2.-3. oktober afholder DIF repræsentantskabsmøde (budgetmøde) • 14. November Klubkonferencen og Sejlerfesten i Århus • B-7 er planlagt til 27. – 28. november 2026 (Marstal sejlklub, Agershøj pensionat) • TA tager til Palma til ORC-meeting den 1.–5. november.